さつま町 観光未来計画 概要版

発行:さつま町商工観光 PR 課 さつま町観光未来研究室 デザイン:一般社団法人鹿児島天文館総合研究所 Ten-Lab

さつま町では、第2次さつま町総合振興計画において、 「ひと・まち・自然 みんなで紡ぐさつま町」という将来像を描き、 「価値ある資源が活かされるまち」というゴールを設定して 様々な施策を描いています。

そのなかでは、施策として 「人と人がふれあう観光のまちづくり」を標榜し、 「地域資源を生かした観光のデザイン」 「つながり、おもてなしのまちづくり」 を行うこととしています。

この計画は、

町民有志と役場職員が月に1回の会合を重ねる中で、理想の未来を描き、 そのための最初の一歩を踏みだした協働と実践の記録として、 そのプロセスと議論の成果を取りまとめたものです。

多くの皆様の目に触れ、これからの観光を考える道しるべとして、 手に取っていただけますと幸いです。

自分たちで まちの未来を考える

今回のさつま町観光未来研究室をコーディ ネートしている一般社団法人鹿児島天文館総合 研究所 Ten-Lab が大事にしている考え方と、まち づくりのポイントについて整理しました。

「消費者=地域の人口」が大幅に減 る中で、当然ながら税収は減り、地 域経済の基盤強化を行政に任せる ことの限界がきています。

ここで大切なことは、地域の暮ら しを自分たちで守り、育てるため に、行政と民間の役割分担を考える ことが必要になります。

さつま町 観光未来研究室 コーディネーター

一般社団法人 鹿児島天文館総合研究所 Ten-Lab 理事長 永山 由高

Ten-Lab とは、鹿児島に「対話と挑戦の協働文化をつく る | をミッションに、鹿児島県内各地の地域づくりのサ ポートや、県内最大の対話と挑戦の場「鹿児島未来 170 人会議|のコーディネート等も行っています。

自分たちで出来ることを 自分たちでするために 大切にしたい 3つの要素

> 本業につながること。 自分の強みを発揮できること。 そのテーマに強みを発揮する 仲間がいること。

やりたいこと (解決したい課題)

自分たちが「やってみたい」と 強く思えること。その取り組み が自分たちの地域を豊かにする と強く感じられること。

求められて できること いること (活用する資源) (ターゲット)

その取り組みを求める人が 具体的にわかっていること。 その取り組みがないときに 困っている人がいること。

地域で何かを始めるときの 困りごとと解決策!

参加者が集まらない 活動経費が確保できない 「あいつがやるならやらない」という人

足をひっぱりあう イベントを初めても一回限りで終わる

言い出しっぺが責任を取るという発想など

「やりたい」のエネルギーを最大に使う

心からわくわくできる、やりたいと情熱を 注げることのエネルギーがあればできること

10/30

は広がっていきます。また地域の皆さんが"や りたいこと"を語りあえる場をつくることも 大切。まだやりたいことがない人は、やりたい ことがある人の応援に回ることから始めま しょう!

「やわらか発言」を意識する

誰かのアイデアに対して「そんなことで きるわけないだろ、馬鹿野郎! はんて言わ れたら相手はきっと萎縮してしまいます。 「ちょっと難しいと思うけどどうかな?」と やわらかく言葉を返してあげるだけで安心 して話せる対話の場が守られます。

小さく始めて大きく育てる

テンラボでは「やりたいこと・できること・ 求められていること | その3 つが重なること でより良いプロジェクトづくりにつながるこ とをお伝えしています。とはいえ、最初から3 拍子そろえることはなかなか難しいと思いま す。まずは自分でできることから小さく始め、 時間をかけて大きく育てていきましょう。

観光未来研究室 ワークショップ

さつま町観光未来研究室とは?

「観光未来計画」をさつま町内の行政職員や会社 員、観光に携わっている人全員でつくり、"オール さつま"でさつま町を PR していく官民連携の推 進体制を築いていく場です。

目的

観光および物産に関する戦略が共有されていること 連携促進・受け入れ体制の整備・組織をつくること

大事にしたいこと

まちの未来は「いつか誰かに変えてもらう」ので はなく、「自分自身が最初の一歩を踏み出す」こと

2018年

7月 8月

観光未来研究室 参加者の声かけ

> 参加者の中から 数名ヘヒアリング

第1回

お互いを知り合う

- ・観光未来研究室の目指すところの共有
- ・人生を振り返り、メンバーと共有する
- ・2つの問いから目標をセットする

自分がこの場を通して 実現したいことは?

> この場を通して、さつま町に どんな変化を生みたい?

第2回

まちの課題と資源を 出し合い整理する

9/14

- ・13個のテーマに分かれ、 テーマごとの理想と現状を整理する
- ・テーマごとに、資源と課題を出し、 グループ分けし、タイトルを付ける

観光に関する理想の イメージを具体化する

- ・未来を描くヒントに触れる 講師:酒井佑輔氏 (鹿児島大学 法文学部 准教授)
- ・さつま町の観光における理想の 状態をイラストに描く
- 描いたイラストにタイトルを付ける

第4回

9/28

事例を学ぶ 理想のイメージを 具体的な形に落とし込む

10/5

- ・県内の事例について学ぶ 講師:ヤマシタケンタ氏 (東シナ海の小さな島ブランド会社 代表取締役)
- ビジョンイラストを元に、 大切にしたいキーワードを書き出す 第5回

事例を学ぶ + 最初の一歩を考える

- ・最初の一歩を踏み出すヒントに触れる 講師: 須部 貴之氏(騎射場のきさき市 主宰)
- ・自分が取り組みたいテーマを選び、個人で 課題やゴール、具体的な取り組みを書き出す
- ・観光未来研究室全体として取り組むテーマを決める

2019年

3/10

拡大版

成果報告会

第7回

各チームが集まり作戦会議

アドバイザー: Ten-Lab

実践期間(11月~1月)

5 チームに分かれて

つなげるチーム

生まれるチーム

つながるチーム

楠木神社チーム

広げるチーム

実践期間へ

永山 由高/飯福 あすみ/髙橋 空雅

中間作戦会議

アドバイザー:酒井 佑輔氏

第6回

テストマーケティングを踏まえた 戦略へのフィードバック

- ・各チームで観光未来研究室を振り返る時間
- ・資源をもう一度整理して、活用方法を考える
- ・これまでを踏まえて、戦略へのフィードバック

さつま町の理想の未来

- 観光について -

さつま町の観光について、 目指したい理想の未来を考える中で、 大きく5つの方向性やキーワードが見えてきました。 癒しだけじゃない 引き出す

人がつながり まち全体が つながる町へ

さつま町を 中心として 北薩地域が つながる町へ



さつま町観光未来研究室として 大切にしたい価値観、キーワード

理想の未来像から、さつま町観光未来研究室全体として目指す 北極星となるようなキーワードを言語化していきました。

理想の未来に向かって 私たちができること

さつま町の観光に関わる ことが「じょじょん楽し い!」そんな雰囲気・文 化を醸成していくこと。

すでにあるたくさんの人・資源、 それらはどのタイミングでどこ でどうつながるかはわからない。 しかし、走り続ける人たちがいれ ば「何かがつながり、何かが生ま れる」そんな連鎖が起こること。

私たちが担う役割は

※じょじょん=とても



埋もれている 地域の光 (資源) を磨く

さつま町の魅力を

贅沢な光と 癒しを体験 できるものへ

ホタルが移住 したくなるまち

美しい自然を守り続けるまち

「癒やしの光を紡いでいく」こと

理想の未来を考えるにあたって「観光とは、光を観ると書き ますよね」という話が何度か出てきました。さつま町の観光を考 えるにあたって「光」はキーワード。そしていま在るものを観る ということ。さつま町で得られる癒しは、温泉、食、人、サービス などあらゆるものがあるが、それらがさつま町のなかでちゃん とつながっていくこと。それらを"つむいでいく"役割が「さつ ま町観光未来研究室 | なのではないかと考えています。

さつま町 観光戦略 具体的アクションプラン

2019年4月~2020年3月

1 基盤整備事業

1 拠点整備・運用

宮之城鉄道記念館2Fを様々な活動の拠点として整備・運用

- ⇒ コワーキング機能
- → パーティ/コミュニティ機能
- ➡ スタジオ機能 ほか

2 運営チームの組織化

観光未来研究室の運営メンバーの選定と、運営手法の検討

- ⇒ 観光特産品協会との連携の在り方検討
- → 収益事業のテストマーケティングによる「稼ぎ方」検討

③ 情報発信インフラの整備

観光未来研究室に関することを中心に、さつま町の観光関連 情報を発信、プラットフォームメディアの整備

- ➡ Blogメディアの設計
- ⇒ ライターの養成
- ⇒ SNSでの情報発信
- ⇒ まちづくり企画合同記者発表

2 戦略的プロジェクトの実行支援

1 ひかり感じる体験プロジェクト

最高の朝体験を生むイベントの企画と運用

- ⇒ 朝ごはんプロジェクト
- ⇒ 朝マルシェプロジェクト
- ➡ 楠木神社プロジェクト

2 世界の癒しプロジェクト

海外からの観光客や移住者がさつま町を満喫できるような環境づくり

- → 在留外国人へのフォロー
- ➡ インバウンド観光客へのサポート

さつま町観光未来研究室での議論を踏まえ、今後理想の未来を実現してい くための方向性を整理しました。2019年4月からの約1年間と、さらにそ の先のアクションプランについての素案をご紹介いたします。

2020年4月~

町民 役場 観光特産品協会

商工団体等

連携

(仮称)さつま町観光未来研究所

- 一般社団法人、N P O法人、合同会社、株式会社等 何らかの法人格を有する
- 主要業務は、下記を想定
 - 1. 観光関連のプロジェクトをすすめる拠点の運用
 - 2. 観光関連の各団体(役場、協会、商工会など)との連携
 - 3. 観光関連業務の情報発信
 - 4. さつま町の多様な主体による コミュニケーションの機会づくり
 - 5. さつま町観光戦略ビジョンにおける 戦略的プロジェクトの実施主体化

収益モデル

協会法人化

正式

メニュー化

1 イベント運営

朝ごはんイベント、朝マルシェなどの運用に関する収入

2 広報媒体運用

Web媒体を中心としたSNS連携広報による広告費収入

③ 拠点運用

会費や利用料収入

4 会費収入

加盟企業や個人からの負担金収入

ビジョンを実現するための最初の一歩 テストマーケティング

ビジョン実現のために、いまできることは何か。全5チームが作戦会議を通して、最初の一歩を踏み出しました。

つながるチーム

具体的な 困りごと

現在

場づくり、連携・協働ができていない、つ なげる人がいない、みな他人事になって いるという問題

取り組み の内容

そもそも集まる「場」がないということ で、十分に活用できていない宮之城鉄道 記念館の2階にある会議スペースの清掃 から始めました。

綺麗になった会議室と Wi-Fi も通り、会 議や活動がしやすい環境となっていま す。次のステップとしてはこの場所が ちゃんと認知され、つながる場所として 機能していくよう具体的な運用に向けて 試行錯誤を続けています。

生まれるチーム

さつま町としての資源や日本一がたくさ んありすぎて選びきれない・絞り切れな い問題

米やタケノコなど、さつま町の「日本一」 食材を集めた朝食会を、テスト的にきら らの里公園で実施しました。

"無駄に贅沢な朝ごはん"をテーマにさ つま町の資源である紫尾山や温泉、自然 とともに星空、日の出を楽しむようなコ ンテンツの観光企画の一つとして提案。 実際に体験してみることで課題や活かせ る点、継続的な実施のための方法を考え る機会となりました。

広げるチーム

さつま町に関するまとまった情報を見つけ づらい、検索してもなかなか出てこないな ど、情報発信の方法ややり方に関する問題

はじめに、いまある情報発信媒体(さつま 町に関する情報を発信している個人、団体 等)を洗い出し、それぞれがどういった内 容を発信しているのかを調査しました。

実際に SNS 等を活用した情報発信を行 う方々向けのアンケート(発信にあたっ ての悩みや気を付けていること等)を実 施することで課題が見えてきました。次 は実際にさつま町で開催予定のイベント にて、参加者向けのアンケートを実施予 定で動いています。

つなげるチーム

さつま町として海外からの観光を考える 意識が低く、そもそもターゲットとして 受け入れられていない問題

「さつま町在住外国籍の方」向けのアン ケートを作成。さつま町の住みやすさ(買 い物、交通等)/観光/魅力等について伺 いました。

役場に協力をもらうことで、さつま町内 の外国人労働者を雇用する事業所に対し てのアンケート配付の協力をいただき、 集計まで行いました。そこから要望や英 語に限らず多言語対応の必要性等が見え てきました。

楠木神社チーム

観光の目玉となるものが地域のなかに ちゃんとあることが大切。楠木神社の価 値を多くの人がわかっていない問題

宮之城屋地にあり、由緒ある楠木神社。実 はその御神体、ものすごい価値があると 言われています。御神体の保全のため、ま ずは清掃活動からスタートしました。

ご神体が祀られている戸の状態を確認し たところ、シロアリ被害を発見…!そこ からは一気に整備が進むことになりまし た。